

Michèle Descolonnes
 Centre de Recherches Sociologiques et Politiques de Paris
 Equipe Genre Travail Mobilités (Paris X-Nanterre)

Avec la collaboration
 de Luc Chelly (Entreprendre et Comprendre)
 de Maria Constantinescu et de Cornel Constantinescu (Université de Pitești, Roumanie)

La protection du maillon le plus faible

**Rapports de l'action syndicale au sein de la sous-traitance et des fournisseurs
 des multinationales. Les usages des accords-cadres internationaux**

Rapport définitif
 15/01/2009

Contrat IRES/Cgt

Michèle Descolonges

Centre de Recherches Sociologiques et Politiques de Paris
Equipe Genre Travail Mobilités (Paris X-Nanterre)

Avec la collaboration

de Luc Chelly (Entreprendre et Comprendre)

de Maria Constantinescu et de Cornel Constantinescu (Université de Pitesti, Roumanie)

La protection du maillon le plus faible

**Enjeux de l'action syndicale au sein de la sous-traitance et des fournisseurs
des multinationales. Les usages des accords-cadres internationaux**

Rapport définitif

15/01/2009

Plan du rapport

	Pages
Avant-propos <i>Michèle Descolonges</i>	4
I. Transformation des relations professionnelles et normes émergentes. <i>Michèle Descolonges</i>	8
1. Un état de la recherche sur les ACI	9
2. L'engagement des cadres dirigeants dans les processus de globalisation du travail	13
Des combinaisons entre la stratégie et le dialogue social	14
Des changements dans les relations professionnelles : plusieurs modes de coordination	21
- la continuité à la condition de l'innovation	
- le changement par la négociation et les structures	
- les démarches de développement durable et de RSE	
Des engagements demandés aux fournisseurs et aux sous-traitants	30
3. Des règles transnationales protectrices des salariés des fournisseurs et des sous-traitants ? Les dynamiques syndicales	37
Un instrument parmi d'autres	39
Entre « crise » et prise de parole	43
Et ici ?	54
II. Territoires, fournisseurs et sous-traitants	57
1. La Fédération Nationale Mines-Energie de la Cgt et la sous-traitance à EDF. Une approche exploratoire <i>Michèle Descolonges</i>	58
Invisibilité de la sous-traitance ou nouvelles répartitions des savoir-faire ?	60
Un ancrage territorial	62
Diversité des sous-traitances	66

2 Des syndicalistes confrontés à la sous-traitance chez Accor	71
<i>Lac Chelly</i>	
Le contexte	72
Une population féminine et d'origine immigrée	78
La dimension associative ou les conditions nécessaires à la syndicalisation	82
3 Interventions syndicales auprès des fournisseurs de Renault-Dacia (Roumanie)	89
<i>Michèle Descolonges</i>	
<i>avec la collaboration de Maria Constantinescu et de Cornel Constantinescu</i>	
Qu'exporte Renault ? Dacia et ses fournisseurs	91
Et sur le plan des relations sociales ? L'investissement en Roumanie, un pays à faible coût de main-d'œuvre	95
De quelles informations disposent les syndicalistes ?	99
Les permanences et les emprunts de la grève de mars-avril 2008	103
Un compromis taylorien où les femmes sont les plus exploitées	111
En conclusion,	
Identités de situation, identités de groupe, nouvelles identités	119
<i>Michèle Descolonges</i>	
Trois formes de coordination des relations professionnelles	120
Trouver les moyens d'agir	123
Transformations des identités	126
Annexes	
Liste des FSI	131
Liste des ACI	132
Classes concernant les fournisseurs et les sous-traitants	134
Entretiens réalisés	146